

АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

«Организация производства новых изделий»

Дисциплина «Организация производства новых изделий» является частью программы магистратуры «Технология машиностроения инновационного производства» по направлению «15.04.05 Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств».

Цели и задачи дисциплины

Цель учебной дисциплины: - формирование комплекса знаний, умений и навыков, необходимых для организации и планирования производства на предприятиях машиностроения. Задачи учебной дисциплины • формирование знаний: научных принципов организации и планирования производства; методов реинжиниринга производственных процессов и управления персоналом; методов организации и планирования научно-исследовательской деятельности; методов оценки экономического эффекта от производственных инноваций; методов организации основных и вспомогательных производственных процессов в машиностроении; методов разработки производственных программ и плановых заданий для производственных подразделений, а также организации работы производственного коллектива; методов нормирования производственных запасов и планирования хозяйственной деятельности; • формирование умений: применять методы решения вопросов организации и планирования машиностроительного производства; применять методы реинжиниринга производственных процессов и управления персоналом; организовывать и планировать научно-исследовательскую деятельность; рассчитывать экономический эффект от производственных инноваций; организовывать основные и вспомогательные производственные процессы в машиностроении; разрабатывать производственные программы и плановые задания для производственных подразделений, а также организации работы производственного коллектива; нормировать производственные запасы и планировать хозяйственную деятельность; • формирование навыков: выполнения плановых расчетов и обоснования выбора форм и методов организации машиностроительного производства; реинжиниринга производственных процессов и управления персоналом; организации и планирования научно-исследовательской деятельности; расчета экономического эффекта от производственных инноваций; организации основных и вспомогательных производственных процессов в машиностроении; разработки производственных программ и плановых заданий для производственных подразделений, а также организации работы производственного коллектива; нормирования производственных запасов и планирования хозяйственной деятельности..

Изучаемые объекты дисциплины

• процессы производства; • методы планирования производства; • методы организации и обеспечения производства; • методы оценки экономической эффективности технологических инноваций; • методы организации работы персонала..

Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		2	
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	48	48	
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:			
- лекции (Л)	14	14	
- лабораторные работы (ЛР)			
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	32	32	
- контроль самостоятельной работы (КСР)	2	2	
- контрольная работа			
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	96	96	
2. Промежуточная аттестация			
Экзамен			
Дифференцированный зачет	9	9	
Зачет			
Курсовой проект (КП)			
Курсовая работа (КР)			
Общая трудоемкость дисциплины	144	144	

Краткое содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
2-й семестр				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
Организация производства	8	0	16	46
<p>Тема 1. Предприятие - как информационная и организационно-экономическая система: введение в дисциплину; предмет, задачи, содержание и методы исследования дисциплины; современное предприятие как сложная организационная система; понятие системы, системного подхода; общие функции управления; организация как функция разделения общественного труда и как функция управления; управление и организация - динамика и статистика системы; организация производства и управления, управление как процесс.</p> <p>Тема 2. Организационная структура управления предприятием: понятие структуры управления и структуры производства; основные типы структур управления; частные функции (функциональные подсистемы) управления; цели и задачи функциональных подсистем управления. Методика создания и совершенствования структуры управления; требования к организации документооборота; факторы жизнеспособности структуры. проблемы централизации и децентрализации функций управления; формальная и неформальная структура (организация); полезные свойства формальной структуры; проблемы функционального разделения труда на промышленных предприятиях.</p> <p>Тема 3. Организация производственного процесса в пространстве и во времени: основные определения и классификация производственных процессов; производственный процесс и его структура; научные принципы организации производственного процесса; длительность производственного цикла и пути его сокращения; виды движения предметов труда; производственная структура предприятия; типы производства, их технико-экономические характеристики; поточное производство; классификация поточных линий; расчет основных параметров поточного производства (ритма, такта потока); особенности организации процессов</p>				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
<p>ведения научно-исследовательских работ; классификация поточных линий; расчет основных параметров поточного производства (ритма, такта потока).</p> <p>Тема 4. Техническая подготовка производства: сущность технической подготовки производства (далее ТПП); этапы и стадии ТПП на предприятии; процесс создания и освоения новой техники; методы оценки экономического эффекта от внедрения инноваций; понятие технологичности конструкции (изделия); показатели технологичности; критерии выбора вариантов новой техники, технологии; управление жизненным циклом продукции, пути сокращения длительности цикла «исследование - производство»; источники финансирования ТПП, расчет основных показателей эффективности проекта (статический расчет).</p> <p>Тема 5. Организация вспомогательных цехов и служб предприятия: содержание и задачи организации технического обслуживания производства; принципиальная схема системы обслуживания производства; организация инструментального и ремонтного хозяйства; прогрессивные формы и методы ремонта оборудования; методика определения межремонтного цикла, годового объема ремонтных работ и численности ремонтных работников; тенденции развития технического обслуживания производства; методика определения межремонтного цикла, годового объема ремонтных работ и численности ремонтных работников.</p> <p>Тема 6. Сетевое планирование и управление: Сетевое планирование и управление (далее СПУ); область применения сетевых графиков; правила построения и расчет параметров сети; этапы СПУ; критерии оптимизации сетевого графика; область применения сетевого планирования и управления.</p> <p>Тема 7. Техничко-экономические нормы и нормативы: классификация норм и нормативов; методы нормирования; требования к нормам и</p>				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
нормативам; техническое нормирование труда; виды норм труда; методы изучения затрат рабочего времени; порядок установления и внедрения норм; влияние технического прогресса на нормирование труда; влияние автоматизации производства и автоматизации управления на нормирование и оплату труда; методы изучения затрат рабочего времени; порядок установления и внедрения норм.				
Планирование производства	6	0	16	50
Тема 8. Качество, стандартизация и сертификация продукции на предприятии: понятие качества и показатели качества продукции; методы определения качества продукции; система управления качеством продукции на предприятии; петля качества; стратегия в управлении качеством; стандартизация продукции; принципы стандартизации; нормативные документы по стандартизации; Международные стандарты ИСО; сертификация продукции; зарубежный опыт в управлении качеством на предприятии; опыт Японии в использовании социально - психологических методов управления персоналом, мотивация персонала на высокое качество продукции; статистические методы контроля качества. Тема 9. Система планирования на предприятии: планирование и управление на предприятии; стратегическое и оперативное планирование производства; система планов предприятия (временной и функциональный срез), взаимосвязь планов; основные технико - экономические и финансовые показатели планирования и оценки деятельности предприятия; особенности планирования научно-исследовательской деятельности; экономические показатели бизнеса. Тема 10. Планирование производства и реализации продукции: формирование ассортиментной политики предприятия; планирование производственной мощности; планирование производственной программы; планирование численности работников, фонда заработной платы, производительности труда;				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
<p>планирование прибыльности и рентабельности; стратегии и методы установления цен.</p> <p>Тема 11. Планирование финансов: основные источники финансирования деятельности предприятия; схема формирования фондов экономического стимулирования; схема формирования денежного потока текущей деятельности предприятия и при внедрении организационно-технических мероприятий, инвестиционных проектов; организационно-технические мероприятия, направленные на повышение эффективности производства.</p> <p>Тема 12. Планирование деятельности предприятия в долгосрочном и краткосрочном периоде: понятие долгосрочный и краткосрочный период при планировании деятельности предприятия; классификация издержек предприятия; долгосрочные средние общие издержки и структура отрасли; расчет точки безубыточности, критического объема производства; определение оптимального размера партии (или) оптимального масштаба производства по критерию «максимум прибыли»; положительные и отрицательные факторы роста масштабов производства; положительные и отрицательные факторы роста масштабов производства.</p> <p>Тема 13. Бизнес-планирование на предприятии (далее БП): понятие, инструменты и методы реинжиниринга бизнес-процессов на предприятии; основы БП; структура и содержание бизнес-плана; расчет основных показателей эффективности инвестиционных проектов и бизнес-планов (динамический расчет); факторы конкурентоспособности предприятия; анализ сильных и слабых сторон отраслевого предприятия; факторы конкурентоспособности предприятия; анализ сильных и слабых сторон предприятия.</p>				
ИТОГО по 2-му семестру	14	0	32	96
ИТОГО по дисциплине	14	0	32	96